

PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016				
FASE	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	PERÍODO DE EXECUÇÃO	PRODUTOS
PREPARAÇÃO	<u>PLANO DE AÇÃO</u> e <u>PLANO DE COMUNICAÇÃO</u> – Detalhamento atividades, métodos e técnicas a serem utilizados, os produtos, unidades envolvidas e cronograma físico, que deverá ser submetido à aprovação da Coordenação do Projeto. <u>PLANO DE COMUNICAÇÃO</u> - Documento contendo as estratégias de divulgação e comunicação de todas as fases do projeto.	GAP, DGCE, DGPA e DPE	Validados até 20/03	• Relatório Plano de Ação (validado), detalhando as atividades, métodos e técnicas a serem utilizados, os produtos, unidades envolvidas e cronograma físico. • Relatório Plano de Comunicação (validado) contendo as estratégias de divulgação e comunicação de todas as fases do projeto. • Atas de Reuniões, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.
REVISÃO DO CONTEXTO ESTRATÉGICO	<u>AValiação DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO DO TCE/SC</u> – Levantamento (entrevistas) de dados e informações sobre a formulação do Plano 2008-2012, sua execução e monitoramento, bem como seus resultados, de forma a propiciar uma reflexão crítica sobre o processo de planejamento adotado pelo TCE/SC <u>ANÁLISE SWOT</u> - Construção de Diagnóstico Estratégico utilizando a técnica SWOT, ou seja, a identificação dos pontos fortes e fracos da instituição e das oportunidades e ameaças externas.	Presidente, Conselheiros, Auditores, GAP, DGCE e DGPA	Validado até 05/04	• Relatório de Avaliação (validado) do processo de planejamento do TCE/SC contemplando um diagnóstico da situação atual. • Relatório Analise SWOT (validado) contendo as oportunidades, ameaças, pontos fortes e fracos do contexto e do ambiente organizacional do TCE/SC, assim como a descrição da dinâmica empregada, os papéis de trabalho utilizados e a lista de participantes. • Atas de Reuniões, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.

PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016				
FASE	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	PERÍODO DE EXECUÇÃO	PRODUTOS
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	<u>VISÃO ESTRATÉGICA</u> - Revisão e formalização do direcionamento estratégico do TCE/SC considerando o Diagnóstico efetuado e a avaliação dos resultados obtidos. <u>PLANO ESTRATÉGICO</u> - Elaboração do Plano Estratégico com a utilização da metodologia Balanced Scorecard, contemplando: Painéis de Contribuição (alinhamento das estratégias das unidades aos objetivos estratégicos); Indicadores Estratégicos (descrição, fórmula de medição, direção, periodicidade, responsabilidade e forma de apuração), Metas e Iniciativas Estratégicas. <u>PLANO DE DIRETRIZES 2013</u> - Desdobramento do plano estratégico para o exercício de 2013 (primeiro ciclo anual) através da priorização de Objetivos Estratégicos e Iniciativas.	Presidente, Conselheiros, Auditores, Assessores, GAP, DGCE, DGPA, Diretores e Corpo Funcional	Validado até 10/05	• Relatório Visão Estratégica (validado) contendo Missão, Visão de Futuro, Valores, Objetivos Estratégicos e Mapa Estratégico (com relações de causa e efeito dos objetivos). • Relatório Plano Estratégico (validado) contendo Indicadores Estratégicos, Metas e Iniciativas Estratégicas. • Relatório Plano de Diretrizes 2013 (validado) contendo a priorização de Projetos (detalhados na forma de Termos de Abertura de Projetos da Plataforma Channel) e de Iniciativas (detalhadas na forma de 5W2H) para o exercício de 2013. • Relatório das Oficinas (Workshops) descrevendo a dinâmica empregada, os papéis de trabalho utilizados e a lista de participantes. • Atas de Reuniões, contendo os participantes, a pauta e os principais conteúdos debatidos e os encaminhamentos estabelecidos.

PLANO DE AÇÃO – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013/2016				
FASE	ATIVIDADES	PARTICIPANTES	PERÍODO DE EXECUÇÃO	PRODUTOS
GESTÃO E COMUNICAÇÃO	<u>PLANO DE GESTÃO</u> - Revisão/proposição de normativos e arranjo organizacional para a implementação, coordenação e supervisão do planejamento estratégico. <u>PLANO DE COMUNICAÇÃO</u> - Estabelecendo conteúdos, públicos, mídias, instrumentos a serem utilizados em todas as etapas do planejamento, visando o envolvimento e adesão de todos os segmentos do TCE/SC.	GAP, DGCE, DGPA e DPE	Validado até 24/05	• Relatório Plano de Gestão (validado) contendo propostas de normas, arranjo organizacional, processo de monitoramento e avaliação e roteiro para RAEs. • Relatório Plano de Comunicação (validado) contendo conteúdos, públicos, mídias, instrumentos a serem utilizados no processo de planejamento.
PLANO 2013-2016	<u>SEMINÁRIO DE SENSIBILIZAÇÃO E COMUNICAÇÃO</u> - Preparar e conduzir evento visando a sensibilização e a comunicação do Plano Estratégico 2013-2016 abordando a metodologia empregada, a estrutura do plano e os resultados esperados, bem como a forma de execução.	Corpo Deliberativo e Funcional	28/05	• Relatório de Evento de Comunicação contendo os tópicos abordados, a listagem de frequência e o material didático utilizado.